

## **Prof. Dr. Klemens Joos**

**Gründer und geschäftsführender Gesellschafter EUXEA Holding GmbH  
Honorarprofessor für „Betriebswirtschaftslehre - Political Stakeholder  
Management“ an der Technischen Universität München (TUM)**



Geboren am 20. April 1969 in Nonnenhorn (Bodensee);  
verheiratet, drei Kinder

Diplom-Kaufmann Univ., Dr. oec. publ.

### **Ausbildung**

WS 1988/89 - WS 1992/93	Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München, Abschluss: Diplom-Kaufmann Universität
1998	Promotion an der Fakultät für Betriebswirtschaft der Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München zum Thema „Interessenvertretung deutscher Unternehmen bei den Institutionen der Europäischen Union“

### **Beruflicher Werdegang**

1988 - 1990	Persönlicher Referent eines Abgeordneten des Europäischen Parlaments
1990	Gründung EUTOP International GmbH (EUTOP Group; Sitz: München)
Aktuell	Geschäftsführender Gesellschafter EUXEA Holding GmbH (Sitz: München)  Die EUXEA Holding GmbH ist eine Unternehmensgruppe mit über 100 festangestellten Mitarbeitern und aktuell 20 Gesellschaften, welche insbesondere in den Bereichen Perspective Change (OnePager Group), Governmental Relations (EUTOP Group), Real Estate (Real Estate Group), Services (EUXEA Administration GmbH) und Handwerk (Joos Holzbau GmbH) aktiv sind.

### **Sonstiges**

10/2013 - 03/2021	Lehrbeauftragter an der Fakultät für Betriebswirtschaft der Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München für das Aufgabengebiet „Convincing Political Stakeholders“ im Masterstudium
Seit 2018	Schatzmeister der Europäischen Akademie Bayern
Seit 07/2019	Träger des Bayerischen Verdienstordens
Seit 11/2019	Mitglied des Präsidiums des Wirtschaftsbeirates Bayern
Seit 04/2021	Lehrbeauftragter an der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften (TUM School of Management) der Technischen Universität München (TUM) für das Aufgabengebiet „Management of Relationships to Political Stakeholders“ im Masterstudium (Seit 2022: „Political Stakeholder Management“)
Seit 02/2022	Honorarprofessor für „Betriebswirtschaftslehre - Political Stakeholder Management“ an der Technischen Universität München (TUM)
Seit 11/2023	Ehrenbürger der Gemeinde Nonnenhorn am Bodensee

## Publikationen

- 1997 Klemens Joos, Interessenvertretung deutscher Unternehmen bei den Institutionen der Europäischen Union, Dissertation Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München
- 1998 Klemens Joos, Interessenvertretung deutscher Unternehmen bei den Institutionen der Europäischen Union, BWV Berliner Wissenschafts-Verlag: Berlin  
ISBN 978-3-87061-773-8
- 2001 Klemens Joos / Alexander Bilgeri / Dorothea Lamatsch (Hrsg.), Mit Mouse und Tastatur: wie das Internet die Politik verändert, OLZOG Verlag GmbH: München  
ISBN 978-3-78928-072-6
- 2004 Klemens Joos / Franz Waldenberger, Successful Lobbying in the New Europe, BWV Berliner Wissenschafts-Verlag: Berlin  
ISBN 978-3-8305-0857-1
- 2005 Klemens Joos / Franz Waldenberger, EUにおけるロビー活動 (Übers.: Successful Lobbying in the New Europe), 日本経済評論社 : Tokio  
ISBN 978-4-8188-1746-3
- 2006 Gerhard Sabathil / Wolfgang A. Dietz / Klemens Joos / Bernd Keßler (Hrsg.), Das Räderwerk der Europäischen Kommission, 4. Auflage, economica Verlag: Heidelberg  
ISBN 978-38708-1451-9
- 2008 Gerhard Sabathil / Klemens Joos / Bernd Keßler (Hrsg.), The European Commission. An Essential Guide to the Institution, the Procedures and the Policies, Kogan Page: London  
ISBN 978-0-7494-5266-7
- 2011 Klemens Joos, Lobbying im neuen Europa. Erfolgreiche Interessenvertretung nach dem Vertrag von Lissabon, Wiley-VCH: Weinheim  
ISBN 978-3-527-50564-7
- 2011 Klemens Joos, Lobbying in the new Europe. Successful representation of interests after the Treaty of Lisbon, Wiley-VCH: Weinheim  
ISBN 978-3-527-50597-5
- 2014 Klemens Joos, Auf nach Brüssel!, in: *Harvard Business Manager*, Mai 2014, S. 86-87
- 2014 Klemens Joos, Erfolg durch Prozesskompetenz. Paradigmenwechsel in der Interessenvertretung nach dem Vertrag von Lissabon, in: Doris Dialer / Margarethe Richter (Hrsg.), *Lobbying in der Europäischen Union. Zwischen Professionalisierung und Regulierung*, Springer VS: Wiesbaden, S. 29-45  
ISBN 978-3-658-03220-3
- 2015 Klemens Joos, Entscheidungen ohne Entscheider? Prozesskompetenz ist der entscheidende Erfolgsfaktor für die Reduzierung von Komplexität in der Interessenvertretung bei den Institutionen der Europäischen Union, in: Silke Bartsch / Christian Blümelhuber (Hrsg.), *Always Ahead im Marketing: Offensiv, digital, strategisch*, Springer Gabler: Wiesbaden, S. 405-416  
ISBN 978-3658090296
- 2015 Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München, Klemens Joos, „Es reicht nicht mehr, ein paar Minister zu kennen“, in: *MünchnerUni Magazin*, Ausgabe 4 2015, S. 26-28

- 2015 Klemens Joos, [Warum Europa so stark ist](#), in: *FOCUS* 46/2015, S. 32-33
- 2015 Klemens Joos, Politische Stakeholder überzeugen. Erfolgreiche Interessenvertretung durch Prozesskompetenz im komplexen Entscheidungssystem der Europäischen Union, Wiley-VCH: Weinheim ISBN 978-3527508594
- 2016 Klemens Joos, Convincing Political Stakeholders. Successful lobbying through process competence in the complex decision-making system of the European Union, Wiley-VCH: Weinheim ISBN 978-3527508655
- 2017 Klemens Joos, [Die europäische Staatsräson erzwingt eine Große Koalition](#), in: *FOCUS* 50/2017, S. 46-47
- 2019 Klemens Joos, [Ausweg aus der Brexit-Falle](#), in: *FOCUS Online*, 17.01.2019
- 2019 Klemens Joos, [Warum Großbritannien nur die Wahl hat zwischen einem harten Brexit und dem No-Brexit](#), in: *FOCUS Online*, 19.04.2019
- 2019 Klemens Joos, [EU-Experte legt sich fest: Warum Brexit-Boris nie ans Ziel gelangen wird](#), in: *FOCUS Online*, 22.09.2019
- 2019 Klemens Joos, [EU-Experte sicher: Mit seinem Hard-Brexit-Trick wird Johnson scheitern](#), in: *FOCUS Online*, 20.12.2019
- 2020 Klemens Joos, [Obwohl Lage durch Corona dramatisch ist: Brexit-Boris wird harten EU-Ausstieg wagen](#), in: *FOCUS Online*, 19.05.2020
- 2020 Klemens Joos, [Halber Brexit, halbe Souveränität: Warum Boris Johnson doch verzichten muss](#), in: *FOCUS Online*, 29.12.2020
- 2020 Katharina Schlomann / Klemens Joos: Everybody's darling? Managing organizational tensions with stakeholders, in: Katharina Schlomann, *Essays on organizations' stakeholder relations in digitally disrupted environments* (S. 38-66) [unveröffentlichte Dissertation], Ludwig-Maximilians-Universität München, München
- 2022 Klemens Joos, [Um gegen Putin und Xi zu bestehen, muss die EU die „Mutter aller Probleme“ lösen](#), in: *FOCUS Online*, 22.06.2022
- 2022 Maximilian von Geyr / Klemens Joos: Pathways Between Dominance and Goodwill: Changing the Perspective for Successful Stakeholder Integration, in: Mehmet Huseyin Bilgin / Hakan Danis / Ender Demir (Hrsg.), *Eurasian Studies in Business and Economics*, Volume 24, Springer Nature Switzerland AG: Cham, S. 107-126 ISBN978-3-031-15530-7
- 2023 Klemens Joos, [Wer den EU-Binnenmarkt abwürgt, würgt die Zukunft der EU ab](#), in: *FOCUS Online*, 27.03.2023
- 2023 Klemens Joos, Politische Stakeholder überzeugen. Erfolgreiche Interessenvertretung durch Prozesskompetenz im komplexen Entscheidungssystem der Europäischen Union (2. überarbeitete und erweiterte Auflage), Wiley-VCH: Weinheim ISBN 978-3527511372
- 2023 Klemens Joos, Convincing Political Stakeholders. Successful lobbying through process competence in the complex decision-making system of the European Union (2nd revised and extended edition), Wiley-VCH: Weinheim ISBN 978-3527511389

- 2023 Klemens Joos, [Die EU muss regierungsfähig werden](#), in: *FOCUS* 38/2023, S. 52
- 2024 Klemens Joos / Hubertus Droste, [Aktuelle Reform des EU-Wahlrechts](#), in: *Europäische Zeitschrift für Wirtschaftsrecht (EuZW)*, Heft 07/2024, Verlag C.H.BECK: München, S. 293-295
- 2024 Klemens Joos, [Wie die Europa-Wahl zu einem undurchsichtigen Monster wurde](#), in: *FOCUS Online*, 26.04.2024
- 2024 Klemens Joos, [Die EU ist unverzichtbar - muss aber die Mutter all ihrer Probleme überwinden](#), in: *FOCUS Online*, 28.05.2024
- 2025 Klemens Joos, [Das Herz Europas krankt](#), in: *FOCUS Online*, 15.06.2025

### **Vortragstätigkeit**

- 2012 Klemens Joos, Vortrag „Lobbying as part of Stakeholder Management“, im Rahmen der Lehrveranstaltung „Convincing Stakeholders“ von Prof. Dr. Anton Meyer in München am 25.10.2012
- 2017 Klemens Joos, Vortrag „Successful representation of interests after the Treaty of Lisbon“, im Rahmen des Deutsch-Chinesischen Synergie-Gipfels in Hangzhou, China am 25.05.2017
- 2017 Klemens Joos, Vortrag „Managing Governmental Relations“, im Rahmen des 25. ICRM – International Colloquium on Relationship Marketing in München am 14.09.2017
- 2017 Klemens Joos, Vortrag „Convincing Political Stakeholders - wie können politische Stakeholder im komplexen Entscheidungssystem der EU überzeugt werden?“, im Rahmen der Lehrveranstaltung „Convincing Stakeholders“ von Prof. Dr. Anton Meyer in München am 19.10.2017
- 2023 Klemens Joos, Vortrag „Die EU - Groß im Kleinen und klein im Großen?“, im Rahmen der EDEKA Jahrestagung in Bremen am 24.06.2023
- 2023 Klemens Joos, Podiumsdiskussion „Abgeordnete, Lobbyisten, Seitenwechsler: Wer macht unsere Politik?“, im Rahmen des Theodor-Heuss-Kolloquium in Berlin am 12.10.2023
- 2025 Klemens Joos, Vortrag „Europäische Union – Entscheidungen ohne Entscheider“, im Rahmen des Münchner Management Kolloquiums 2025 (MMK25) in München am 11.03.2025
- 2025 Klemens Joos, Vortrag „Europa – Blick in die Entscheidungsmechanismen und Notwendigkeit der Weiterentwicklung der europäischen Verfasstheit“, im Rahmen der Strategiesitzung 2025 der ifo Freunde Gesellschaft zur Förderung der wirtschaftswissenschaftlichen Forschung in München am 25.10.2025

### **Lehrbeauftragungen**

- WS 2013/2014 Lehrbeauftragung Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München
- Proseminar / Blockseminar: Convincing Political Stakeholders, 08.11. - 10.11.2013 in Brüssel, 2 SWS, 3 ECTS
- Projektbezogene Zusammenarbeit mit der FGM Fördergesellschaft Marketing e.V. im Rahmen der M.Sc. Lehrveranstaltung „Projektkurs Strategisches Marketing“

WS 2014/2015	Lehrbeauftragung Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München Proseminar / Blockseminar: Convincing Political Stakeholders, 07.11. - 09.11.2014 in Brüssel, 2 SWS, 3 ECTS
WS 2015/2016	Lehrbeauftragung Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München Proseminar / Blockseminar: Convincing Political Stakeholders, 15.01. - 17.01.2016 in Brüssel, 2 SWS, 3 ECTS
WS 2016/2017	Lehrbeauftragung Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München Proseminar / Blockseminar: Convincing Political Stakeholders, 18.11. - 20.11.2016 in Brüssel, 2 SWS, 3 ECTS
WS 2017/2018	Lehrbeauftragung Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München Proseminar / Blockseminar: Convincing Political Stakeholders, 19.01. - 21.01.2018 in Brüssel, 2 SWS, 3 ECTS
WS 2018/2019	Lehrbeauftragung Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München Masterseminar / Blockseminar: Convincing Political Stakeholders, 18.01. - 20.01.2019 in Brüssel, 2 SWS, 3-6 ECTS
WS 2019/2020	Lehrbeauftragung Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München Masterseminar / Blockseminar: Convincing Political Stakeholders, 17.01. - 19.01.2020 in Brüssel, 2 SWS, 3-6 ECTS
WS 2020/2021	Lehrbeauftragung Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München Masterseminar / Blockseminar: Convincing Political Stakeholders, 22.01. - 24.01.2021 als Online-Seminar, 2 SWS, 3-6 ECTS
SS 2021	Lehrbeauftragung Technische Universität München (TUM) Masterseminar / Blockseminar: Management of Relationships to Political Stakeholders, 11.06. - 13.06.2021 in München, 4 SWS, 6 ECTS
WS 2021/2022	Lehrbeauftragung Technische Universität München (TUM) Masterseminar / Blockseminar: Management of Relationships to Political Stakeholders, 14.01. - 16.01.2022 in München, 4 SWS, 6 ECTS
SS 2022	Lehrbeauftragung Technische Universität München (TUM) Masterseminar / Blockseminar: Political Stakeholder Management, 15.07. - 17.07.2022 in München, 4 SWS, 6 ECTS
WS 2022/2023	Lehrbeauftragung Technische Universität München (TUM) Masterseminar / Blockseminar: Political Stakeholder Management, 20.01. - 22.01.2023 in München, 4 SWS, 6 ECTS
SS 2023	Lehrbeauftragung Technische Universität München (TUM) Masterseminar / Blockseminar: Political Stakeholder Management, 30.06. - 02.07.2023 in München, 4 SWS, 6 ECTS
WS 2023/2024	Lehrbeauftragung Technische Universität München (TUM) Masterseminar / Blockseminar: Political Stakeholder Management, 19.01. - 21.01.2024 in München, 4 SWS, 6 ECTS
SS 2024	Lehrbeauftragung Technische Universität München (TUM) Masterseminar / Blockseminar: Political Stakeholder Management, 28.06. - 30.06.2024 in München, 4 SWS, 6 ECTS

WS 2024/2025	<p>Lehrbeauftragung Technische Universität München (TUM)</p> <p>Masterseminar / Blockseminar: Political Stakeholder Management, 17.01. - 19.01.2025 in München, 4 SWS, 6 ECTS</p>
SS 2025	<p>Lehrbeauftragung Technische Universität München (TUM)</p> <p>Masterseminar / Blockseminar: Political Stakeholder Management, 18.07. - 20.07.2025 in München, 4 SWS, 6 ECTS</p>
WS 2025/2026	<p>Lehrbeauftragung Technische Universität München (TUM)</p> <p>Masterseminar / Blockseminar: Political Stakeholder Management, 23.01. - 25.01.2026 in München, 4 SWS, 6 ECTS</p>
SS 2026	<p>Lehrbeauftragung Technische Universität München (TUM)</p> <p>Masterseminar / Blockseminar: Political Stakeholder Management, 22.05. - 24.05.2026 in München, 4 SWS, 6 ECTS</p>